

Directeuren netwerk

25 september 2025





Visie en Ondersteunings plan

Waar staan we en waar willen we naar toe
Waar doen we het voor
Trends landelijk en regionaal
Deelnamepercentage

Samen zijn we Berséba

Naar herbergzaam en inclusiever onderwijs

Samen — gedreven — barmhartig



Samen zijn we Berséba

Berséba bestaat uit alle aangesloten basisscholen, het gespecialiseerd onderwijs en de bureauorganisatie. Met elkaar zorgen we voor passende ondersteuning voor alle kinderen van onze scholen. We realiseren dit, ieder vanuit zijn eigen rol, steeds meer thuisbij met de school als herbergzame leef- en ontwikkelgemeenschap.



Expertise

We werken voortdurend aan passende expertise om optimaal tegemoet te komen aan wat (groepen) leerlingen voor hun brede ontwikkeling nodig hebben.

Samenwerken

We intensiveren op de verschillende niveaus de samenwerking met partners om zo goed mogelijk te kunnen voorzien in het stimuleren van de brede ontwikkeling van (groepen) leerlingen.



Maatwerk

We creëren op alle niveaus binnen de school en in samenwerking met jeugdhulp maatwerk om tegemoet te komen aan de brede ontwikkeling van (groepen) leerlingen.

Naar herbergzaam
en inclusiever onderwijs

uitgebreide
informatie



Jaarplan Randstad - 1

- Wat is inclusiever onderwijs?
 - Inspiratiebezoek De Kroevendonk
 - Hoe verder met contextbenadering, hypothesen, metaforen (Bert Wienen)
 - Relatie schoolplan en Ondersteuningsplan
 - Leiderschap en verandermanagement

Jaarplan Randstad - 2

- Uitkomsten schoolbezoeken en audits
- Stem van ouders en kinderen
- Preventieve ondersteuningsstructuur - HGW
- Samenwerking regulier en gespecialiseerd onderwijs
- Doorgaande lijn VVE-PO-VO

De bedoeling

- Extra ondersteuning om ...
- Meisje besluit niet meer vertellen in de klas, omdat iemand op een taalfout lacht en de leerkracht niet reageert
- Clint Pulver vertelt in Be a Mr. Jensen hoe zijn meester hem zag en welke invloed dat heeft gehad op zijn leven!

Agenda

- Proces van begroten
 - Terugblik en voorbehoud
 - Trends landelijk en Randstad
 - Deelnamepercentage
- De cijfers
 - Randstad begroting
 - Landelijk en regionaal - grafieken
 - Financiële medeverantwoordelijkheid
- Beleidsrijk begroten en verantwoorden
- Beleidsrijk begroten 2026, trends

Proces van begroten

- Scherper gekeken naar benodigde budgetten
- Dubbel check gedaan t.a.v. budgetten
- Reserve blijft 5 ton
- Schatkistbankieren/roodstandfaciliteit
- Verbeterslag managementrapportages: periode 4 en 9 prognose

Proces van begroten

- Verwerking leerlingaantallen 1-2-2025 a.d.h.v. DUO
- Verwerking aantal leerlingen financiële medeverantwoordelijkheid
- Verwerking aanvullende bekostiging SBO en inzet AB-dienst
- Verwerking beleidsvoornemens landelijk en regio's
- Check door regiomanagers

Tijdpad

- 15 september: eerste bespreking in MR
- 25 september: bespreking regio Randstad
- 10 oktober: Bespreking in MT input verwerken
- 7 november: Bespreking in auditcommissie
- 21 november: Goedkeuring door RvT

Begroting nog niet definitief

- Realisatie periode 9
- Indexatie 2026
- Bekostiging hoogbegaafdheid
- Vangnetregeling
- Cao primair onderwijs

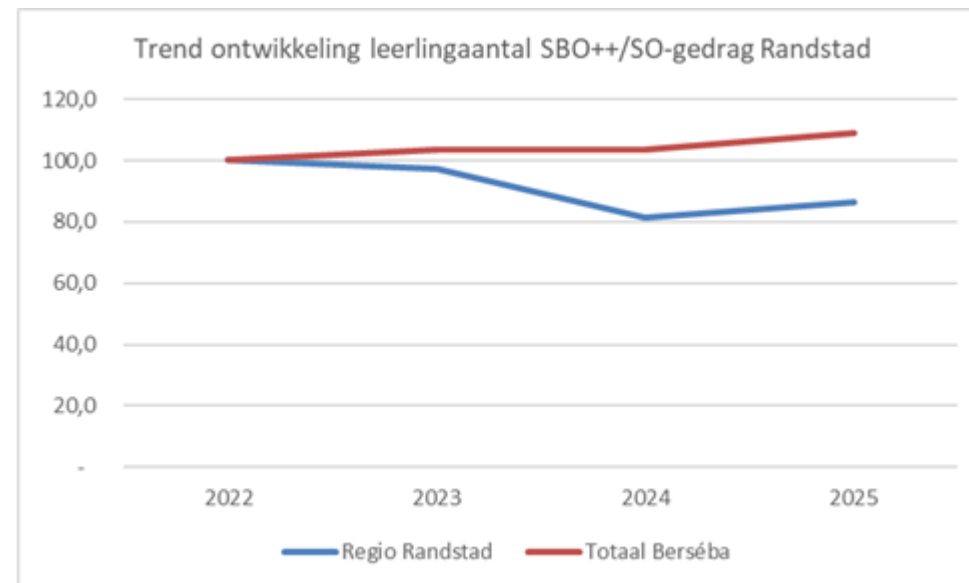
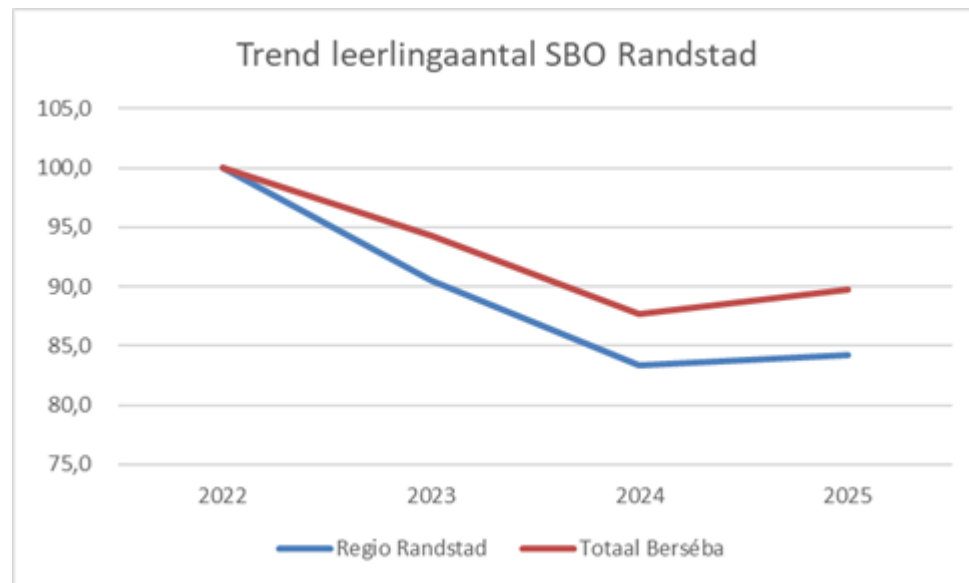
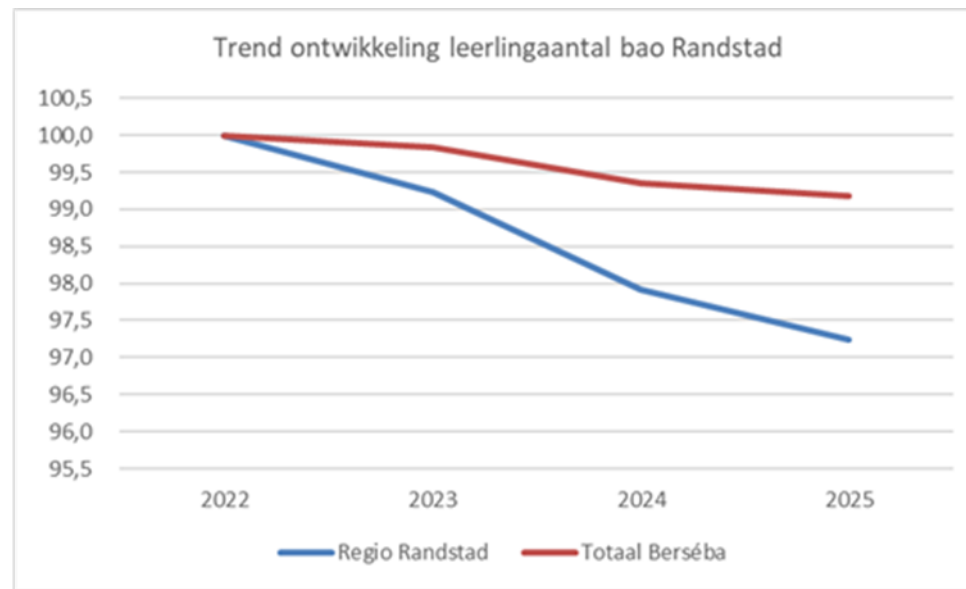
Kortom: overdracht geeft richting maar kan veranderen

Trends: landelijk

- Basisonderwijs: dalend aantal leerlingen
- Gespecialiseerd Onderwijs:
 - SBO: daling in begroting 2025; stijging in begroting 2026
 - SBO++: consistente stijging
 - SO: stijgend maar wel afvlakkend
- Uitstromend grensverkeer:
 - Stijging SBO/SO-cluster 4
 - Stijging cluster 3
- Functiehuis – uitbreiding i.v.m. inwerken nieuwe beleidsmedewerkers

Trends: Randstad

- Basisonderwijs: langzaam dalend aantal leerlingen
- Gespecialiseerd Onderwijs:
 - SBO: licht stijgend
 - SBO++: min of meer stabiel
 - SO: licht stijgend
- Uitstromend grensverkeer:
 - Stijging SBO/SO-cluster 4
 - Licht stijgend SO-cluster 3



Deelnamepercentage

Naam school	Plaats	Telling 1-2-2025	aantal SBO/SBO++ RGO Randstad	aantal SBO/SBO++ grensverkeer	deelnamepercentage
Ds. Joannes Beukelmansch (De Wever)	Alblasserdam	197	5	0	2,48%
Ds. Joannes Beukelmansch (De Remb)	Alblasserdam	341	4	0	1,16%
Rehobothschool	Alphen aan den Rijn	109	1	0	0,91%
De Akker	Amstelveen	94	2	0	2,08%
Ds. G. Voetiusschool	Andel	212	2	0	0,93%
Rehobôthschool	Barendrecht	269	5	0	1,82%
School met de Bijbel	Benthuizen	176	4	1	2,76%





De cijfers

Begroting landelijk in cijfers en grafieken
Begroting Randstad in cijfers en grafieken
Vergelijking regio's
Wat ontvangt elke school
Financiële medeverantwoordelijkheid

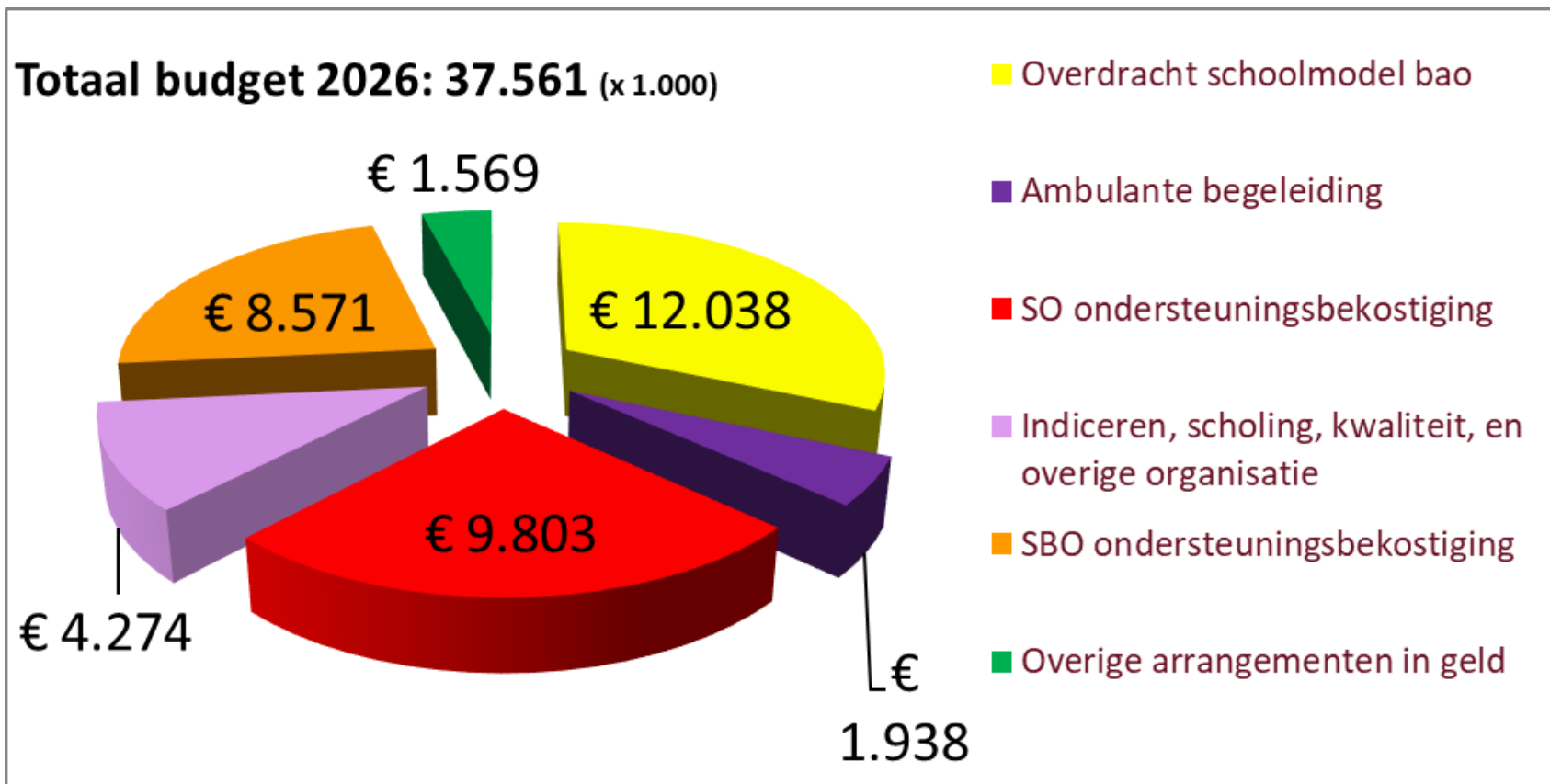
Kosten voor landelijke rekening organisatie

	2025	2026	2027	2028
Salariskosten op basis van dienstverbanden	1.822.000	€ 1.940.850	€ 1.938.095	€ 1.910.442
Dotatie personele voorziening duurzame inzetbaarheid /aanpassing functiehuis (2026)	€ 10.000-	€ 15.000-	€ 7.500-	€ 7.500-
Personeelsactiviteiten i.k.v. personeel	€ 1.250	€ 3.000	€ 3.250	€ 3.250
Personeelsactiviteiten i.k.v. personeel WKR bestedingen	€ 8.000	€ 8.000	€ 8.250	€ 8.250
Scholing en congressen RvT, RvB en Regiomanagers (incl. landelijke studiedag)	€ 43.000	€ 45.000	€ 47.000	€ 49.000
WKR eindheffing	€ 8.000	€ 8.000	€ 8.250	€ 8.250
Externe advisering	€ 10.000	€ 30.000	€ 10.000	€ 12.000
Scholingen	€ -	€ -	€ -	€ -
Algemene ledenvergadering	€ -	€ -	€ -	€ -
Abonnementen en contributies	€ 8.500	€ 9.000	€ 9.250	€ 9.500
vergaderkosten RvT, RvB,MT	€ 5.000	€ 5.500	€ 5.750	€ 6.000
Licentie Kindkans en Topicus: OP en WMK voor SWV	€ 300.000	€ 100.000	€ 110.000	€ 120.000
Werving	€ 27.500	€ 27.500	€ 27.500	€ 27.500
Ondersteuningsplanraad	€ 10.000	€ 11.000	€ 12.000	€ 13.000
Werkplekkosten incl. ict en telefoon	€ 35.000	€ 40.000	€ 42.000	€ 45.000
Vergoedingen toezichthouders, incl. reiskosten	€ 40.000	€ 45.000	€ 47.500	€ 48.000
Huur kantoorruimte Ridderkerk	€ 15.000	€ 20.000	€ 22.500	€ 25.000
Kosten VGS administratieve diensten	€ 20.500	€ 25.000	€ 25.000	€ 25.000
Kosten VGS lidmaatschap besturenorganisatie	€ 9.500	€ 10.000	€ 11.000	€ 11.500
Accountants- en advieskosten	€ 22.500	€ 25.000	€ 27.500	€ 30.000
PR en communicatie	€ 15.000	€ 15.000	€ 10.000	€ 10.000
Diverse overige instellingslasten	€ 17.000	€ 20.000	€ 22.500	€ 25.000
Afschrijving ICT	€ 3.000	€ 3.000	€ 3.000	€ 3.000
	€ 2.410.750	€ 2.375.850	€ 2.382.845	€ 2.382.192

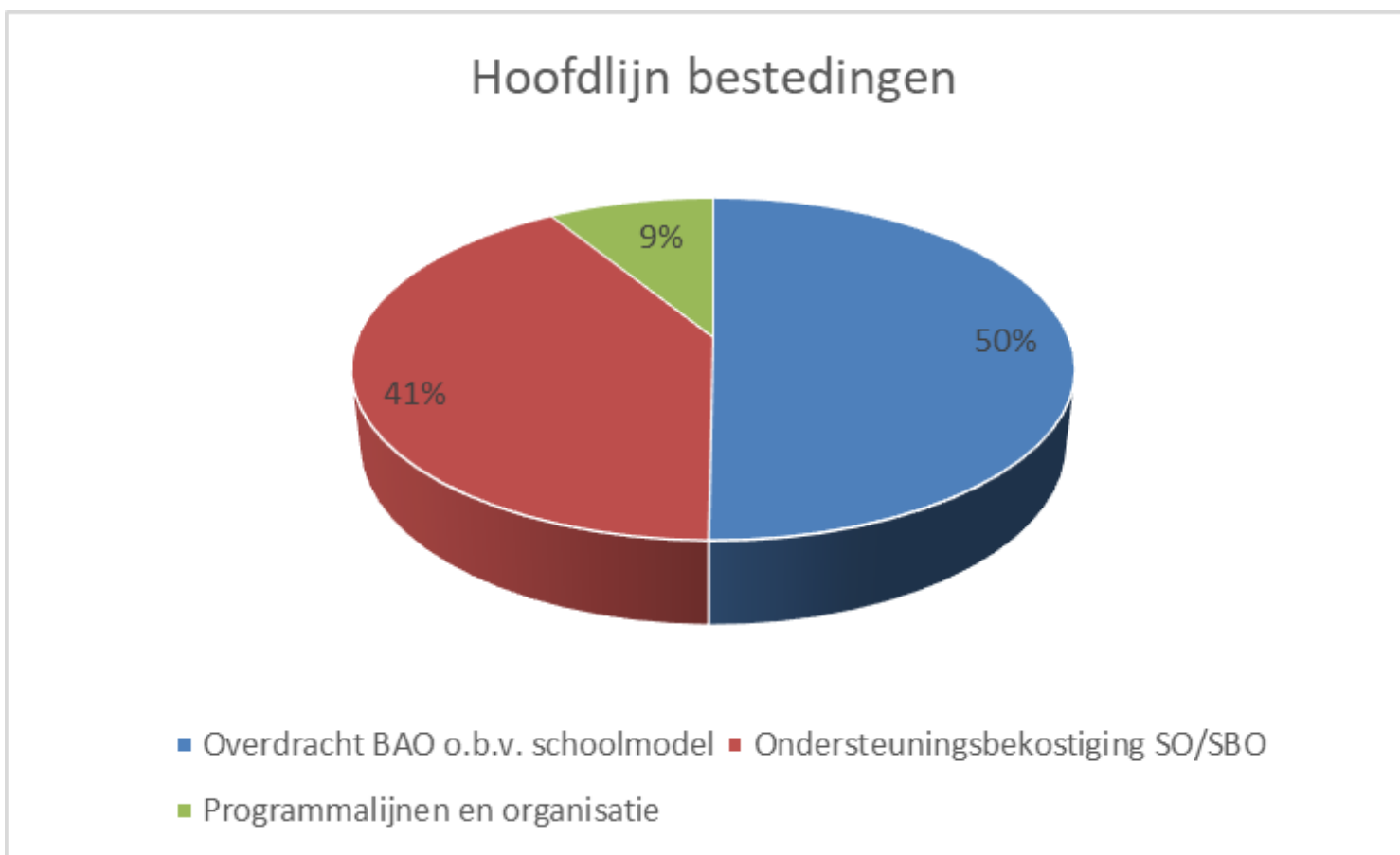
Kosten landelijke rekening uitvoering beleid

Arrangementen BAO, SBO en aanvullingen SO (cognitief/medisch-lichamelijk)	€ 870.000	€ 801.000	€ 830.250	€ 862.500
Ambulante begeleiding	€ 543.900	€ 570.000	€ 581.400	€ 598.958
Besteding Subsidie "Wel in ontwikkeling" en 'Thuiszitters'	€ -	€ 30.000	€ 30.000	€ 30.000
Totaal beleidskosten landelijk	€ 1.413.900	€ 1.401.000	€ 1.441.650	€ 1.491.458

Begroting landelijk



Begroting landelijk



Organisatiekosten

	2025	2026	2027	2028
RC	€ 15.000	€ 12.500	€ 12.750	€ 13.005
Materiaal / werkplekkosten	€ 7.000	€ 10.000	€ 10.200	€ 10.404
Afschrijving investeringen		€ 300	€ 300	€ 300
Diverse algemene kosten	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.550	€ 2.601
Huur	€ 15.000	€ 15.000	€ 15.300	€ 15.606
Kwaliteitszorg	€ 25.000	€ 25.000	€ 25.500	€ 26.010
Zorgloket	€ 50.000	€ 60.000	€ 61.200	€ 62.424
	€ 114.500	€ 125.300	€ 127.800	€ 130.350

Kosten programmalijn Expertise

Regionale projecten	€ 30.000	€ 30.000	€ 30.600	€ 31.212
Conferentiekosten en scholingen regionaal	€ 30.000	€ 25.000	€ 25.500	€ 26.010
	€ 60.000	€ 55.000	€ 56.100	€ 57.222

Kosten Programmalijn Maatwerk

Overdrachten AB dienst (gedrag)	€ 266.000	€ 273.600	€ 279.072	€ 284.653
Overdrachten AB dienst (HB)	€ 56.000	€ 45.600	€ 46.512	€ 47.442
Reservering budget projecten HB	€ 190.000	€ 200.000	€ 204.000	€ 208.080
Reservering budget arrangementen HB	€ 40.000	€ 77.000	€ 78.540	€ 80.111
Reservering budget voor individuele zorgarrangementen	€ 50.000	€ 50.000	€ 51.000	€ 52.020
	€ 602.000	€ 646.200	€ 659.124	€ 672.306

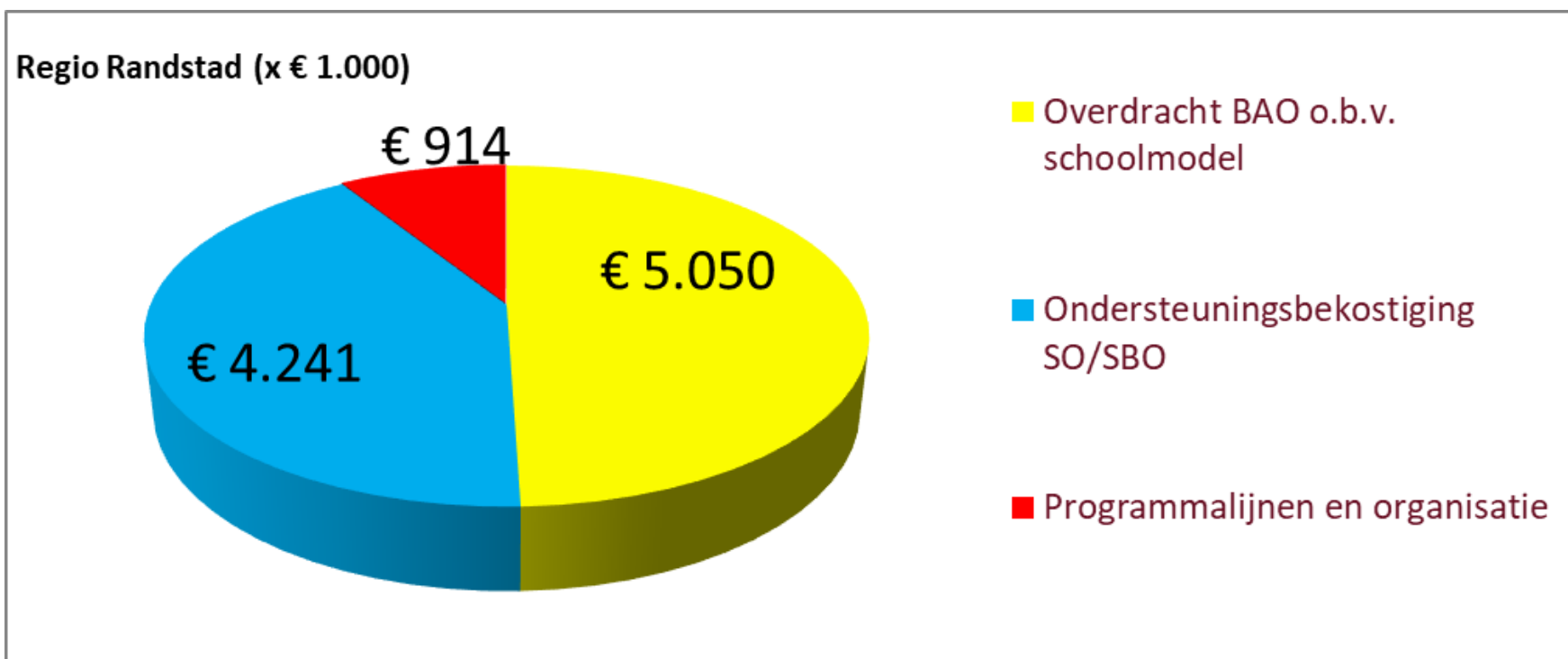
Kosten Programmalijn Samenwerking

IB en overige netwerken	€ 27.500	€ 27.000	€ 27.540	€ 28.091
Zorgnetwerken	€ 5.500	€ 10.000	€ 10.200	€ 10.404
	€ 33.000	€ 37.000	€ 37.740	€ 38.495

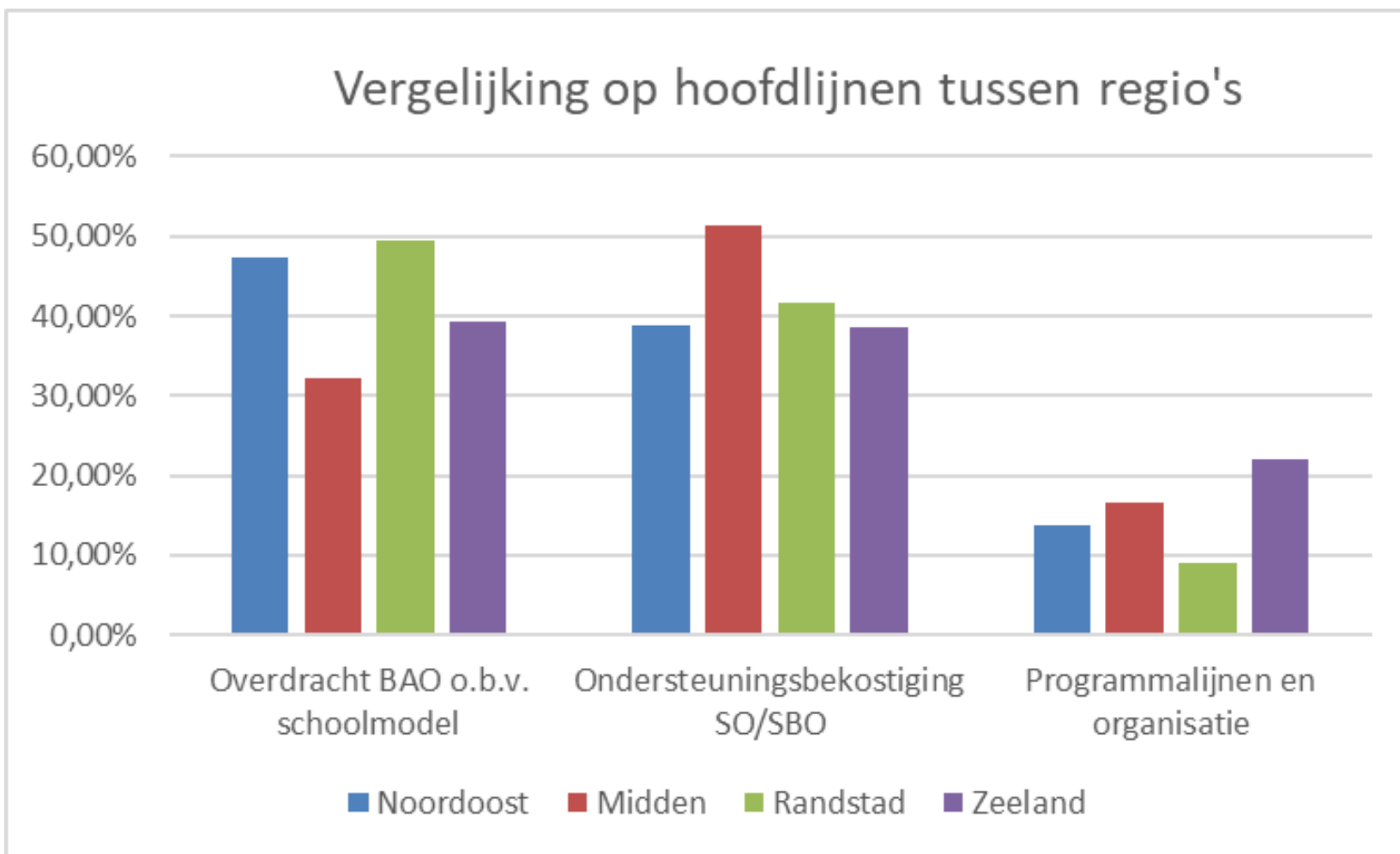
Kosten ondersteuningsplan algemeen

Overdrachten SO (gedrag) op basis van TLV	€ 326.165	€ 321.822	€ 321.822	€ 321.822
Overdrachten SBO op basis van TLV (inhouding DUO)	€ 2.726.915	€ 2.895.417	€ 2.895.417	€ 2.895.417
Maatwerkafspraken grensverkeer en vangnetregeling	€ 194.755	€ 115.000	€ 90.000	€ 90.000
Aanvullende overdrachten SBO	€ 804.485	€ 908.810	€ 908.810	€ 908.810
Compensatie FMV (C-FMV)				
Overdracht scholen op schoolmodel	€ 5.173.153	€ 5.099.920	€ 4.916.353	€ 4.898.713
	€ 9.225.473	€ 9.340.968	€ 9.132.401	€ 9.114.762
	€ 10.034.973	€ 10.204.468	€ 10.013.165	€ 10.013.135

Begroting Randstad



Vergelijk regio's op hoofdlijnen



Wat ontvangt
elke school

Naam school	Plaats	Brin- nummer	Telling 1-2- 2025			Instroom SBO/ SO4		Vaste voet per school	Totaalbedrag per leerling	Inleg FMV	Verdeling inleg FMV	Compensatie FMV	Inhouding	Totaal	
														per jaar	per maand
Rehobothschool	Alphen aan den R	00GQ	109	1	0,9%			€ 20.000	€ 31.369	€ 7.501-	€ 8.675			€ 52.543	€ 4.379
Groen van Prinstererschool	Klaaswaal	00EI	128	3	2,3%			€ 20.000	€ 36.836	€ 22.503-	€ 10.188			€ 44.521	€ 3.710
NHB De Lelie	Driebruggen	03GD	196	1	0,5%			€ 20.000	€ 56.406	€ 7.501-	€ 15.600			€ 84.504	€ 7.042
De Akker	Lisse	03HE	229	3	1,3%			€ 20.000	€ 65.903	€ 22.503-	€ 18.226			€ 81.626	€ 6.802
Ds. J. Beukelmanschool (loc. Weverstraat)	Alblasserdam	03LQ01	197	1	0,5%			€ 20.000	€ 56.694	€ 7.501-	€ 15.679			€ 84.872	€ 7.073
Ds. J. Beukelmanschool (loc. Rembrandtlaan)	Alblasserdam	03LQ00	341	0	0,0%			€ 20.000	€ 98.135	€ -	€ 27.140			€ 145.275	€ 12.106
Eben-Haëzerschool	Utrecht	03MJ	103	1	1,0%			€ 20.000	€ 29.642	€ 7.501-	€ 8.198			€ 50.339	€ 4.195
Ds. Joh. Groenewegenschool	Werkendam	03OJ	499	6	1,2%			€ 20.000	€ 143.605	€ 45.006-	€ 39.715			€ 158.314	€ 13.193
Jan de Bakkerschool	Woerden	03RK	150	1	0,7%			€ 20.000	€ 43.168	€ 7.501-	€ 11.938			€ 67.605	€ 5.634
Rehobôthschool	Barendrecht	03RQ	269	3	1,1%			€ 20.000	€ 77.414	€ 22.503-	€ 21.410			€ 96.321	€ 8.027
De Fontein	Puttershoek	03XE	208	2	1,0%			€ 20.000	€ 59.859	€ 15.002-	€ 16.555			€ 81.412	€ 6.784
Ds. G. Voetiusschool	Andel	04CN	212	1	0,5%			€ 20.000	€ 61.010	€ 7.501-	€ 16.873			€ 90.382	€ 7.532
Johannes Bogermanschool	Houten	04MJ	222	3	1,4%			€ 20.000	€ 63.888	€ 22.503-	€ 17.669			€ 79.054	€ 6.588
Graaf Jan van Nassauschool	Gouda	04OM	370	3	0,8%			€ 20.000	€ 106.480	€ 22.503-	€ 29.448			€ 133.425	€ 11.119
Johannes Calvijnschool	Gouda	04PK	363	2	0,6%			€ 20.000	€ 104.466	€ 15.002-	€ 28.891			€ 138.355	€ 11.530
School met de Bijbel	Nieuw-Beijerland	04QI	334	8	2,4%			€ 20.000	€ 96.120	€ 60.009-	€ 26.583			€ 82.695	€ 6.891
Oranje-Nassauschool	Stolwijk	04SG	202	5	2,5%			€ 20.000	€ 58.133	€ 37.505-	€ 16.077			€ 56.704	€ 4.725
Koningin Wilhelminaschool	Hardinxveld-Gies	04UK	442	4	0,9%			€ 20.000	€ 127.201	€ 30.004-	€ 35.179			€ 152.375	€ 12.698
Oranje Nassauschool	Veen	04YT	276	3	1,1%			€ 20.000	€ 79.429	€ 22.503-	€ 21.967			€ 98.892	€ 8.241
School met de Bijbel	Nieuwer Ter Aa	05RG	93	2	2,2%			€ 20.000	€ 26.764	€ 15.002-	€ 7.402			€ 39.164	€ 3.264
Juliana van Stolbergschool	Poederroijen	05SG	228	3	1,3%			€ 20.000	€ 65.615	€ 22.503-	€ 18.147			€ 81.258	€ 6.772
Johannes Calvijnschool	Sliedrecht	05TG	544	15	2,8%			€ 20.000	€ 156.555	€ 112.516-	€ 43.297			€ 107.336	€ 8.945
Bethelschool	Waddinxveen	06DN	313	2	0,6%			€ 20.000	€ 90.077	€ 15.002-	€ 24.912			€ 119.986	€ 9.999
Eben-Haëzerschool	s-Gravenhage	06ES	113	0	0,0%			€ 20.000	€ 32.520	€ -	€ 8.994			€ 61.513	€ 5.126
Eben-Haëzerschool	s-Gravenzande	06ET	148	2	1,4%			€ 20.000	€ 42.592	€ 15.002-	€ 11.779			€ 59.369	€ 4.947
Jacobus Koelmanschool	Krimpen aan den	06FA	192	1	0,5%			€ 20.000	€ 55.255	€ 7.501-	€ 15.281			€ 83.035	€ 6.920
Eben-Haëzerschool	Oud-Beijerland	06KN	335	3	0,9%			€ 20.000	€ 96.408	€ 22.503-	€ 26.663			€ 120.567	€ 10.047
Ds. Abraham Hellenbroekschool	Zwijndrecht	06KQ	177	2	1,1%			€ 20.000	€ 50.938	€ 15.002-	€ 14.087			€ 70.023	€ 5.835
Ds. Koelmanschool	Gorinchem	06NX	304	3	1,0%			€ 20.000	€ 87.487	€ 22.503-	€ 24.195			€ 109.179	€ 9.098
De Bron	Leiderdorp	06NZ	76	0	0,0%			€ 20.000	€ 21.872	€ -	€ 6.049			€ 47.920	€ 3.993
Eben-Haëzerschool	Boskoop	06OS	258	6	2,3%			€ 20.000	€ 74.248	€ 45.006-	€ 20.534			€ 69.776	€ 5.815
Augustinusschool	Papendrecht	06SJ	147	4	2,7%			€ 20.000	€ 42.304	€ 30.004-	€ 11.700			€ 44.000	€ 3.667
CBS De Wegwijzer	Berkenwoude	06WX	169	1	0,6%			€ 20.000	€ 48.636	€ 7.501-	€ 13.451			€ 74.585	€ 6.215
Christelijke Basisschool Rehoboth	Moerkapelle	07KD	479	5	1,0%			€ 20.000	€ 137.849	€ 37.505-	€ 38.124			€ 158.467	€ 13.206
School met de Bijbel Het Kompas	Montfoort	07KL	155	0	0,0%			€ 20.000	€ 44.607	€ -	€ 12.336			€ 76.943	€ 6.412
School met de Bijbel	Goudswaard	07LR	68	1	1,5%			€ 20.000	€ 19.569	€ 7.501-	€ 5.412			€ 37.480	€ 3.123
Ds. J. Bogermanschool	Dordrecht	07OW	212	4	1,9%			€ 20.000	€ 61.010	€ 30.004-	€ 16.873			€ 67.879	€ 5.657
Johannes Calvijnschool	Vlaardingen	07PE	104	1	1,0%			€ 20.000	€ 29.930	€ 7.501-	€ 8.277			€ 50.706	€ 4.225
School met de Bijbel	Benthuizen	07XH	176	2	1,1%			€ 20.000	€ 50.650	€ 15.002-	€ 14.008			€ 69.656	€ 5.805
Verhoeff-Rollmanschool	Bodegraven	07XO	316	2	0,6%			€ 20.000	€ 90.940	€ 15.002-	€ 25.150			€ 121.088	€ 10.091
School met de Bijbel	Streefkerk	08AV	165	2	1,2%			€ 20.000	€ 47.485	€ 15.002-	€ 13.132			€ 65.615	€ 5.468
Rehobothschool	Waddinxveen	08JC	347	2	0,6%			€ 20.000	€ 99.861	€ 15.002-	€ 27.618			€ 132.477	€ 11.040
Rehobothschool	Ridderkerk	08JF	414	6	1,4%			€ 20.000	€ 119.143	€ 45.006-	€ 32.950			€ 127.087	€ 10.591
Johannes Calvijnschool	Krimpen aan den	08JL	239	4	1,7%			€ 20.000	€ 68.781	€ 30.004-	€ 19.022			€ 77.798	€ 6.483
Ds. J. Polyanderschool	Dordrecht	08XJ	237	2	0,8%			€ 20.000	€ 68.205	€ 15.002-	€ 18.863			€ 92.066	€ 7.672
Admiraal de Ruymerschool	Krimpen aan den	09JK	236	3	1,3%			€ 20.000	€ 67.917	€ 22.503-	€ 18.783			€ 84.197	€ 7.016
Willem de Zwijgerschool	Hendrik-Ido-Amb	09TZ	356	1	0,3%			€ 20.000	€ 102.451	€ 7.501-	€ 28.334			€ 143.284	€ 11.940
Ds. G. H. Kerstenschool	Ridderkerk	09UE	242	3	1,2%			€ 20.000	€ 69.644	€ 22.503-	€ 19.261			€ 86.401	€ 7.200
Stadhouder Willem III school	Hendrik-Ido-Amb	10NC	232	1	0,4%			€ 20.000	€ 66.766	€ 7.501-	€ 18.465			€ 97.730	€ 8.144
Prins Mauritschool	Delft	10WI	358	2	0,6%			€ 20.000	€ 103.027	€ 15.002-	€ 28.493			€ 136.518	€ 11.377
Petrus Datheenschool	Rotterdam	11VO	107	1	0,9%			€ 20.000	€ 30.793	€ 7.501-	€ 8.516			€ 51.808	€ 4.317
Johannes Calvijnschool	Leerdam	14ZD	320	3	0,9%			€ 20.000	€ 92.091	€ 22.503-	€ 25.469			€ 115.057	€ 9.588
Koningin Wilhelminaschool	Zoetermeer	15PE	171	0	0,0%			€ 20.000	€ 49.211	€ -	€ 13.610			€ 82.821	€ 6.902
De Olijfboom	Capelle aan den IJ	18HG	426	4	0,9%			€ 20.000	€ 122.596	€ 30.004-	€ 33.905			€ 146.497	€ 12.208
De Akker	Amstelveen	21QN	94	1	1,1%			€ 20.000	€ 27.052	€ 7.501-	€ 7.481			€ 47.032	€ 3.919
Ds. G. Voetiusschool	Katwijk	23EN	201	0	0,0%			€ 20.000	€ 57.845	€ -	€ 15.998			€ 93.842	€ 7.820
Ds. Petrus van der Veldenschool	Nieuw-Lekkerland	23UX	158	1	0,6%			€ 20.000	€ 45.470	€ 7.501-	€ 12.575			€ 70.544	€ 5.879
Aantal			57	13.760	146	1,1%		€ 1.140.000	€ 3.959.920	€ 1.095.158-	€ 1.095.158		€ -	€ 5.099.920	€ 424.993

Financiële medeverantwoordelijkheid

- 2^e jaar van invoering
- Terugblik op vorig jaar
- Financiële verwerking
- Notitie Financiële medeverantwoordelijkheid

Naam school	Plaats	Brin- nummer	Telling 1-2- 2025	Instroom SBO/ SO4		Vaste voet per school	Totaalbedrag per leerling	Inleg FMV	Verdeling inleg FMV	Compensatie FMV	Inhouding	Totaal per jaar	Totaal per maand
Rehobothschool	Alphen aan den R	00GQ	109	1	0,9%	€ 20.000	€ 30.972	€ 7.501-	€ 8.675			€ 52.147	€ 4.346
Groen van Prinstererschool	Klaaswaal	00EI	128	3	2,3%	€ 20.000	€ 36.371	€ 22.503-	€ 10.188			€ 44.056	€ 3.671
NHB De Lelie	Driebruggen	03GD	196	1	0,5%	€ 20.000	€ 55.694	€ 7.501-	€ 15.600			€ 83.792	€ 6.983
De Akker	Lisse	03HE	229	3	1,3%	€ 20.000	€ 65.071	€ 22.503-	€ 18.226			€ 80.793	€ 6.733
Ds. J. Beukelmanschool (loc. Weverstraat)	Alblasserdam	03LQ01	197	1	0,5%	€ 20.000	€ 55.978	€ 7.501-	€ 15.679			€ 84.156	€ 7.013
Ds. J. Beukelmanschool (loc. Rembrandtlaan)	Alblasserdam	03LQ00	341	0	0,0%	€ 20.000	€ 96.896	€ -	€ 27.140			€ 144.036	€ 12.003
Eben-Haëzerschool	Utrecht	03MJ	103	1	1,0%	€ 20.000	€ 29.268	€ 7.501-	€ 8.198			€ 49.964	€ 4.164



Beleidsrijk begroten

Format 2026

Begroten en verantwoorden 2026							
Schoolgegevens:							
Naam school							
Plaats							
BRIN							
Bestuursnummer							
Berekening overdracht							
Regulier		Incidenteel		Totaal			
		alleen invullen bij verantwoording					
Begroting: Activiteiten extra ondersteuning							
Programmalijn Expertise				€		-	
1							
2							
3							
4							
Programmalijn Maatwerk				€		-	
1							
2							
3							
4							
Programmalijn Samenwerking				€		-	
1							
2							
3							
4							
saldo				€		-	
Verantwoording: Activiteiten extra ondersteuning							
Programmalijn Expertise				€		-	
1							
2							
3							
4							
Programmalijn Maatwerk				€		-	
1							
2							
3							
4							
Programmalijn Samenwerking				€		-	
1							
2							
3							
4							
saldo				€		-	
Aanvullende informatie: opgave formatieve inzet (totale formatie)							
functie	i.b.-er	o.a.-er	ped.medew.	H.B.-spec.	r.t.-er		
wtf-inzet							

